

組織改編及び役員・執行役員等の体制について

日販グループホールディングス株式会社（代表取締役社長：富樫 建、以下：当社）は、2026年2月18日開催の定例取締役会において、2026年度の組織改編及び役員・執行役員等の体制を以下の通り決議しましたのでお知らせいたします。なお、取締役・監査役の選任については2026年6月25日開催予定の第78回定時株主総会にて決議する予定です。

また、事業会社である日本出版販売株式会社（以下：日販）の組織改編及び役員体制についても、合わせてお知らせいたします。

1. 日販グループホールディングス株式会社

日販グループは、急速な時代の変化に応じた社会的使命と経済的成果の両立を図りながら、取次事業をはじめとした各事業の持続的成長に資する新たな価値創出を実現する企業へ進化を遂げるため、大きな転換期を迎えます。そのために、以下の横断組織をホールディングス直下に設置し、当社が主体となって強化していくことで、各領域における成長の加速とESG経営のさらなる深化を図ります。

(1) 組織改編

- ・グローバル戦略室、グループHR室、グループAI推進室を新設する。
- ・社長室にESG推進チームを新設する。

■ グローバル戦略室

日販グループの海外展開の拡大を図るため、海外市場の調査、現地パートナーとの協業検討、各社の海外戦略立案支援、実行サポートを一元的に担う専門組織を設置します。

当社直下に設置することで、日販グループ各事業領域の、海外市場における事業基盤の構築を本格化していきます。

■ グループHR室

日販グループ各事業領域の成長を支える人的資本経営のさらなる推進のため、グループ横断の人財戦略を統括する役割を担う組織として、当社直下に設置します。

採用・育成・配置・能力開発などをグループ全体で統合的に推進し、事業環境の変化を見据え横断的な連携を実現する組織づくりを進めます。

■ グループ AI 推進室

進化し続ける AI 技術を活かし、業務効率化、サービス高度化、事業創出を推進するための専門組織を設置します。

AI 活用のガイドライン策定、プロジェクト推進支援、全社横断の基盤整備を行い、グループ全体の DX を加速します。

■ ESG 推進チーム

日販グループは、ESG を経営の基盤に据え、それを推進するための体制として、2022 年よりグループ ESG 推進委員会を設置しています。今後、ESG を組み込んだ経営をさらに強化し、「人と文化のつながりを大切に、すべての人の心に豊かさを届ける。」というグループ経営理念を実現していくため、社長室内に ESG 推進チームを新設します。

環境 (Environment)、社会 (Society)、ガバナンス (Governance) に関する取り組みの専門性を高め、グループ全体の ESG 戦略を統括します。

2026 年度 日販グループホールディングス株式会社 経営体制 (6 月 25 日時点)

※担当は 4 月 1 日～変更

■取締役・監査役

氏名	新		現	
富 樫 建	代表取締役社長 CEO	グループ海外戦略担当	代表取締役社長	グループ CEO、 グループ COO、 グループ CHRO、 グループ ESG 推進担当
奥 村 景 二	専務取締役 CHRO	グループ人事戦略担当	専務取締役	グループ経営戦略担当
小 松 和 広	取締役 CFO	グループ財務戦略・ESG 担当	取締役	グループ CFO、 グループガバナンス担当
藤 澤 徹	取締役 CIO	グループ IT 戦略担当	取締役	グループ CIO
安 井 邦 好 (新 任)	取締役 CMO*	グループ成長戦略担当	執行役員	エンタメ事業責任者、 日販セグモ(株) 代表取締役社長
宮 原 博 昭	社外取締役	(株)学研ホールディングス 代表取締役社長		
大 門 小 百 合	社外取締役	ジャーナリスト		
中 西 一 雄	社外取締役	カルチュア・エンタテインメント グループ(株) 代表取締役 社長執行役員		

※CMO = チーフマーケティングオフィサー (最高マーケティング責任者)

西 堀 新 二	常勤監査役		常勤監査役	
金 丸 和 弘	社外監査役	森・濱田松本法律事務所 外国法共同事業 弁護士		
高 木 融	社外監査役	税理士法人高野総合会計事務所 社員 公認会計士・税理士		

2026年度 日販グループホールディングス株式会社 執行役員体制 (4月1日時点)

■上席執行役員

氏名	新	現	
藤澤 徹	日販テクシード(株) 代表取締役社長、 グループAI推進室長	IT事業責任者	日販テクシード(株) 代表取締役社長
安井 邦好	日販セグモ(株) 代表取締役社長	エンタメ事業責任者	日販セグモ(株) 代表取締役社長
梅木 読子	(株)ファンギルド 代表取締役社長	コンテンツ事業責任者	(株)ファンギルド 代表取締役社長
近藤 純哉	NIC(株) 代表取締役社長	小売事業責任者	NIC(株) 代表取締役社長
佐藤 弘志	社長直轄 グループ中期戦略・特命担当	海外事業責任者	日販アイ・ピー・エス(株) 代表取締役社長
田中 宏樹 (新任)	日本出版販売(株)取締役副社長 取次統括	日本出版販売(株) 常務取締役	
中西 淳一 (新任)	中三エス・ティ(株)代表取締役社長 文具雑貨統括	日本出版販売(株) 専務取締役	

■執行役員

氏名	新	現	
永生 勇樹	社長室長	取次事業責任者	カルチュア・エクスペリエンス(株) 代表取締役副社長
君塚 真	日本緑化企画(株) 代表取締役社長、 グローバル戦略室長	雑貨事業責任者	(株)ダルトン 代表取締役社長
徳田 毅	日販ビジネスパートナーズ(株) 代表取締役社長	(日販グループホールディングス(株)) 社長室長	
西村 麻友子 (新任)	グループHR室長		
沼田 大輔 (新任)	日販アイ・ピー・エス(株) 代表取締役社長		
八田 聡明 (新任)	カルチュア・エクスペリエンス(株) 代表取締役副社長		
三塚 航佑 (新任)	(株)ダルトン 代表取締役社長		

2. 日本出版販売株式会社

出版業界を取り巻く環境は、流通環境の変化、物流コストの上昇、読者行動の多様化など、直面する課題の複雑化により、かつてない深刻な状況に瀕しています。

日販は、これらの課題を乗り越え、出版流通の持続可能なモデル構築に向けた取り組みを加速・強化するためには、それに見合った組織体制への変化が不可欠であるという認識のもと、5本部体制を見直し2本部体制へと再編します。

今回の組織改編は、書店様・出版社様をはじめとするパートナー企業様とともに、構造改革と事業基盤の強化の両面から出版業界の発展に向けた挑戦を続け、読者に本を安定して届け続けるという社会的使命を今後も継続して果たすために実施します。

(1) 組織改編（4月1日付）

- ・ 構造改革本部、出版流通事業本部を新設する。併せて5本部及び社長室を廃止する。
- ・ 構造改革本部に、構造改革推進部およびサプライチェーン戦略部を新設する。
- ・ 出版流通事業本部に、従来の営業本部、商品本部および物流本部を統合する。

■ 構造改革本部

構造改革本部は、果敢な意思決定によって出版流通全体に関わる中長期課題の解決を主導する組織として設置します。各取り組みを加速させる体制として、同本部内に構造改革推進部およびサプライチェーン戦略部を新設します。

・ 構造改革推進部

従来型の取引慣行を見直し、売上・利益を取引関係者間で最適に分配できる仕組みを拡大することで、市場ニーズに基づく流通・販売プロセスへの転換を進めます。

・ サプライチェーン戦略部

物流負荷の軽減を実現し、サプライチェーン全体の持続可能性を高めるため、物流領域を中心とした改革・協業の拡大を推進します。また、出版流通において最大の課題となっている輸配送問題に対し、法改正への対応や、持続できる配送のあり方の具体化など、各業界団体と足並みを揃えて解決策を立案していきます。

■ 出版流通事業本部

出版流通事業本部は、従来の営業本部、商品本部および物流本部を統合します。

調達・販売から配送に至るまでのセクションを同本部内で一元的に運営することで、セクション間の連携強化による迅速な意思決定や、全体を俯瞰した効率化の推進を実現し、流通機能を安定的に推進する組織として設置します。

2026 年度 日本出版販売株式会社 経営体制 (4 月 1 日時点)

■取締役・監査役

氏名	新		現	
富 樫 建	代表取締役社長		代表取締役社長	
奥 村 景 二	取締役会長		取締役会長	渉外担当
田 中 宏 樹 (昇任)	取締役副社長	出版流通事業本部長	常務取締役	マーケティング統括本部 営業本部長
伊 藤 宏 治 (昇任)	専務取締役	構造改革本部長、 物流部・運輸部統括、 CLO*	常務取締役	物流本部長、 (CVS部・)ネット営業部担当
川 田 晃 樹	取締役	出版流通事業本部副本部長、 営業統括	取締役	マーケティング統括本部 営業本部 東日本担当
小 松 和 広	取締役_非常勤	財務・ガバナンス担当	取締役_非常勤	財務・ガバナンス担当
藤 澤 徹	取締役_非常勤	I T 担当	取締役_非常勤	I T 担当
近 藤 純 哉 (新任)	取締役_非常勤	経営戦略担当		

※CLO= チーフロジスティクスオフィサー (物流統括責任者)

西 堀 新 二	監査役		監査役	
---------	-----	--	-----	--

なお、日本出版販売株式会社の執行役員につきましては、改めてお知らせいたします。

■本件に関するお問い合わせ

日販グループホールディングス株式会社

日本出版販売株式会社 社長室広報課 担当：尾形、山田

TEL.03-3233-3829

E-mail:press@nippan.co.jp